



ПРАКТИЧЕСКИЙ ГАЙД

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ДИРЕКТОРА

Как защитить себя на всех этапах роста бизнеса

Рекомендации от Remind и «Меллинг, Войтишкин и Партнеры» для руководителей, владельцев и юристов, которые хотят расти и быть защищёнными, когда делают ставку на будущее.



РЕШАТЬ — ЗНАЧИТ РАСТИ

Каждое решение директора и менеджмента влияет на развитие компании. Решение о сделке, выход на IPO, реструктуризация, смена собственника — любое действие может стать поводом для претензий.

При этом личное имущество директора может быть в зоне риска — даже если он действовал добросовестно. Но это не повод избегать ответственности и смелых решений.

Гораздо важнее — создать систему, которая позволит:

- Принимать решения с опорой на экспертизу, а не на страх
- Защитить личные активы
- Воспринимать эту защиту как часть зрелой управленческой культуры
- Думать о стратегии, а не о последствиях

Выстраивать защиту после претензии уже поздно. Надёжная система строится заранее.

Чем лучше вы защищены — тем меньше вы оглядываетесь назад.
И тем больше сосредоточены на развитии.



КАРТА РИСКОВ

Топ угроз личной ответственности

Вы можете быть правы — но всё равно потратите миллионы на защиту.

Хорошая новость: эти расходы можно застраховать

Субсидиарная ответственность

Привлечение к возмещению долгов компании при банкротстве

Претензии акционеров

Иски из-за просадки капитала, сделок с заинтересованностью, неправомерных выплат

Регуляторные проверки и уголовные дела

Налоговая, антимонопольная, биржевая ответственность

IPO и раскрытие информации

Ответственность за недостоверные данные в проспекте эмиссии

Внутренние конфликты

Споры с бывшими партнёрами, менеджерами, требования о возмещении убытков

Киберриски и персональные данные

Претензии и проверки из-за утечек, нарушения законодательства, остановки бизнеса

ЧТО ДАЁТ УВЕРЕННОСТЬ ДИРЕКТОРУ?

Три столпа уверенного управления

Юридическая прозрачность

Чёткие полномочия,
протоколы,
документооборот

Страховая защита директора

Возмещение убытков
и расходов на защиту

Культура управления

Поддержка команды,
вовлечённость совета
директоров

Юридическая и страховая защита должны составлять единую систему безопасности – только так защита будет полноценной.



ЧТО ГОВОРИТ ЗАКОН?

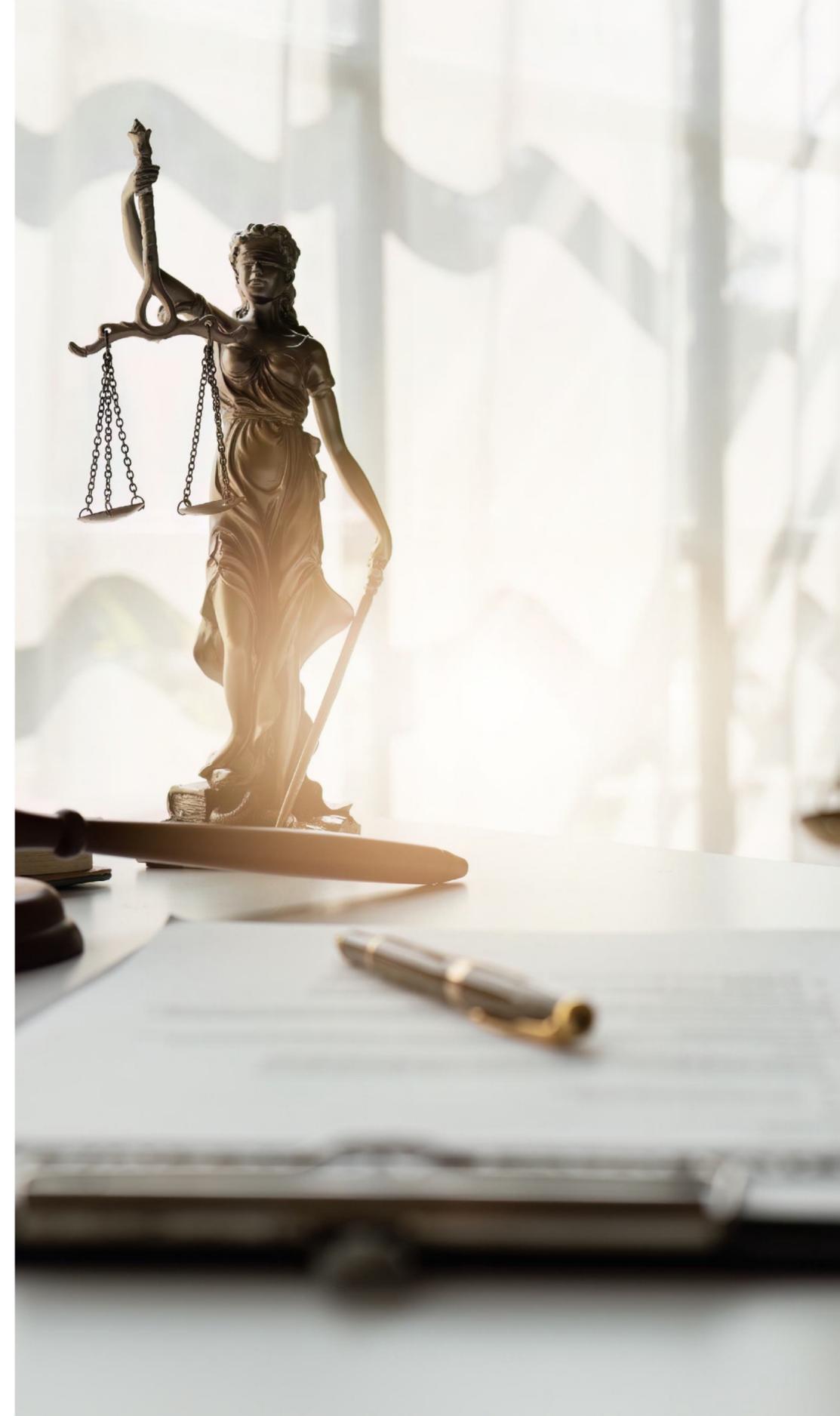
Органы управления компаний – постоянная цель для имущественных требований со стороны контрагентов, участников и контролирующих органов. Претензии могут иметь самую различную природу: от уголовно-правовой до гражданской или отраслевой (налоговые, экологические риски и пр.).

Требования закона и судебной практики обязывают членов органов управления действовать **разумно и добросовестно**. Эти критерии оцениваются индивидуально в каждом случае, с учётом специфики компании.

Наиболее типичными претензиями остаются требования, связанные с:

- убыточными сделками
- выводом активов
- созданием конкурирующего бизнеса

Судебная практика в этой части постоянно расширяется, а доводы истцов совершенствуются.



КАК РАБОТАЕТ СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ДИРЕКТОРА?

Могут быть застрахованы все руководители, вовлеченные в управленческую деятельность компании:

- Генеральный директор или иной единоличный исполнительный орган
- Члены совета директоров
- Члены коллегиального исполнительного органа (правления, дирекции)
- Неисполнительный / независимый директор
- Директора дочерних и обособленных предприятий
- Бывшие директора
- Другие лица, принимающие участие в процессе управления компанией

D&O – это финансовый щит для личных активов директора.

*D&O – страхование ответственности директоров и должностных лиц

Претензии могут возникнуть спустя годы после ухода с должности, может всплыть случай, произошедший до заключения договора страхования. **Период обнаружения и ретроактивная дата в полисе обеспечивают непрерывную защиту.**

Что покрывает полис:

Принцип «от всех рисков».

Т.е. любые иски/требования/претензии, поданные любым истцом по любой причине, но только в прямом отношении с исполняющими должностными обязанностями Директора!

- **Расходы на защиту**
Оплата услуг адвокатов, экспертов, расходы на выяснение обстоятельств убытка, судебные расходы, включая внесение залога
- **Финансовый ущерб**
Суммы, которые застрахованный обязан на законных основаниях уплатить в качестве возмещения убытков по решению суда, являющиеся предметом претензии в любой надлежащей юрисдикции
- **Дополнительные расходы**
Специально включенные расходы, которые застрахованный несет для целей урегулирования предъявленного требования. Например, расходы на восстановление деловой репутации, расходы на экстрадицию, расходы на минимизацию убытков, персональные расходы.

Основанием для претензии может стать любое фактическое или предполагаемое действие, ошибка, небрежность, бездействие.

[→ Подробнее](#)

СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ДИРЕКТОРОВ В ПРЕДДВЕРИИ IPO

Выход на IPO – важный этап в развитии Компании. Однако он открывает не только новые возможности для роста и перспективы привлечения инвестиций. Первичное размещение сопряжено с рядом вызовов:

- Повышенная юридическая ответственность
- Ответственность компании как эмитента
- Управленческие ошибки
- Репутационный риск
- Привлечение и удержание топ-менеджеров

Часть этих потенциальных рисков помогает закрыть полис D&O.

Страхование освобождает от финансового давления в кризисный момент.



IPO требует D&O заранее. Инвесторы и регуляторы ожидают высокой корпоративной культуры.

Наличие D&O – сигнал, что компания готова к публичности и защищает своих руководителей. Это сигнал инвесторам о зрелости компании. IPO, сделки, реорганизации – требуют уверенности в завтрашнем дне.

Чем выше ставки – тем важнее быть защищённым.

ШАГИ К УВЕРЕННОСТИ: ЧЕК-ЛИСТ ДИРЕКТОРА

Эти шаги помогут вам чувствовать себя защищённым и сфокусированным на стратегии.

Шаг 1. Оцените зрелость вашей системы управления

- Есть ли должностные регламенты?
- Фиксируются ли решения совета директоров?
- Есть ли внутренний контроль за сделками?

Если нет – при негативном сценарии риск привлечения к персональной ответственности возрастает в разы.

Шаг 2. Оцените свою зону комфорта

- Готовы ли вы отвечать по крупному иску из личного имущества?
- Есть ли в компании чёткие регламенты управления?
- Знаете ли вы, какие решения могут вызвать вопросы со стороны акционеров или регуляторов?

Если вы задумались – пора внедрять систему защиты.

Шаг 3. Запустите D&O – как часть зрелости компании

- Полис оформляется компанией, но защищает личные активы директоров.
- Полис покрывает расходы на защиту, финансовый ущерб и дополнительные расходы.

Шаг 4. Будьте готовы к IPO – без лишнего напряжения

- При подготовке к публичному размещению давление на топ-менеджмент возрастает.
- Инвесторы и регуляторы внимательно смотрят на раскрытие информации.
- D&O снижает барьер страха: вы можете фокусироваться на стратегии, зная, что расходы на защиту будут возмещены.

Без полиса D&O компания может казаться менее прозрачной и менее защищённой для инвесторов.

Шаг 5. Действуйте при первом признаке претензии

- Необходимо уведомить внутренние службы компании (прежде всего юристов).
- При наличии договора страхования D&O проконсультируйтесь со своим страховым консультантом/страховщиком о возможности активирования договора страхования D&O.
- Уведомите страховщика сразу – даже если это просто письмо и следуйте его рекомендациям.
- Не подтверждайте свою ответственность и не соглашайтесь на компромиссные решения без согласования со страховщиком.
- Предоставьте все необходимые документы для анализа юристу и обсудите с ним стратегию защиты.
- Соберите необходимые недостающие доказательства и подготовьте письменный ответ с обоснованием вашей позиции.

КОНТАКТЫ ЭКСПЕРТОВ

Хотите настроить систему защиты для себя и вашей компании?

Remind – страховой брокер и консультант по рискам

 remind.ru

Ольга Глазкова

Директор департамента финансовых рисков Remind

Olga.Glazkova@remind.ru | +7 903 798 52 51

Полина Вишневская

Ведущий эксперт департамента финансовых рисков Remind

Polina.Vishnevskaya@remind.ru | +7 967 098 44 12

«Меллинг, Войтишкин и Партнеры» – один из лидеров юридического рынка

 mv.legal

Виктор Петров

Партнер «Меллинг, Войтишкин и Партнеры»

Victor.Petrov@mv.legal

Дмитрий Дембич

Партнер «Меллинг, Войтишкин и Партнеры»

Dmitry.Dembich@mv.legal

Дмитрий Марчан

Партнер «Меллинг, Войтишкин и Партнеры»

Dmitry.Marchan@mv.legal